

La logistique : un maillon essentiel du commerce international de la viande

Etat des lieux, évolutions et enjeux



Jan-Peter VAN FERNEIJ

Ifip-Institut du porc

jan-peter.vanferneij@ifip.asso.fr

La logistique est un élément stratégique dans la compétition internationale. Elle est affectée par toutes les étapes de la production, de la conception du produit jusqu'à la distribution au client final.

Des facteurs extérieurs à l'entreprise tels la disponibilité des capacités et la connectivité et compétitivité des infrastructures logistiques sont des éléments clés pour la réussite de l'internationalisation des entreprises. Les actions diplomatiques et les accords commerciaux sont également des facteurs déterminants.

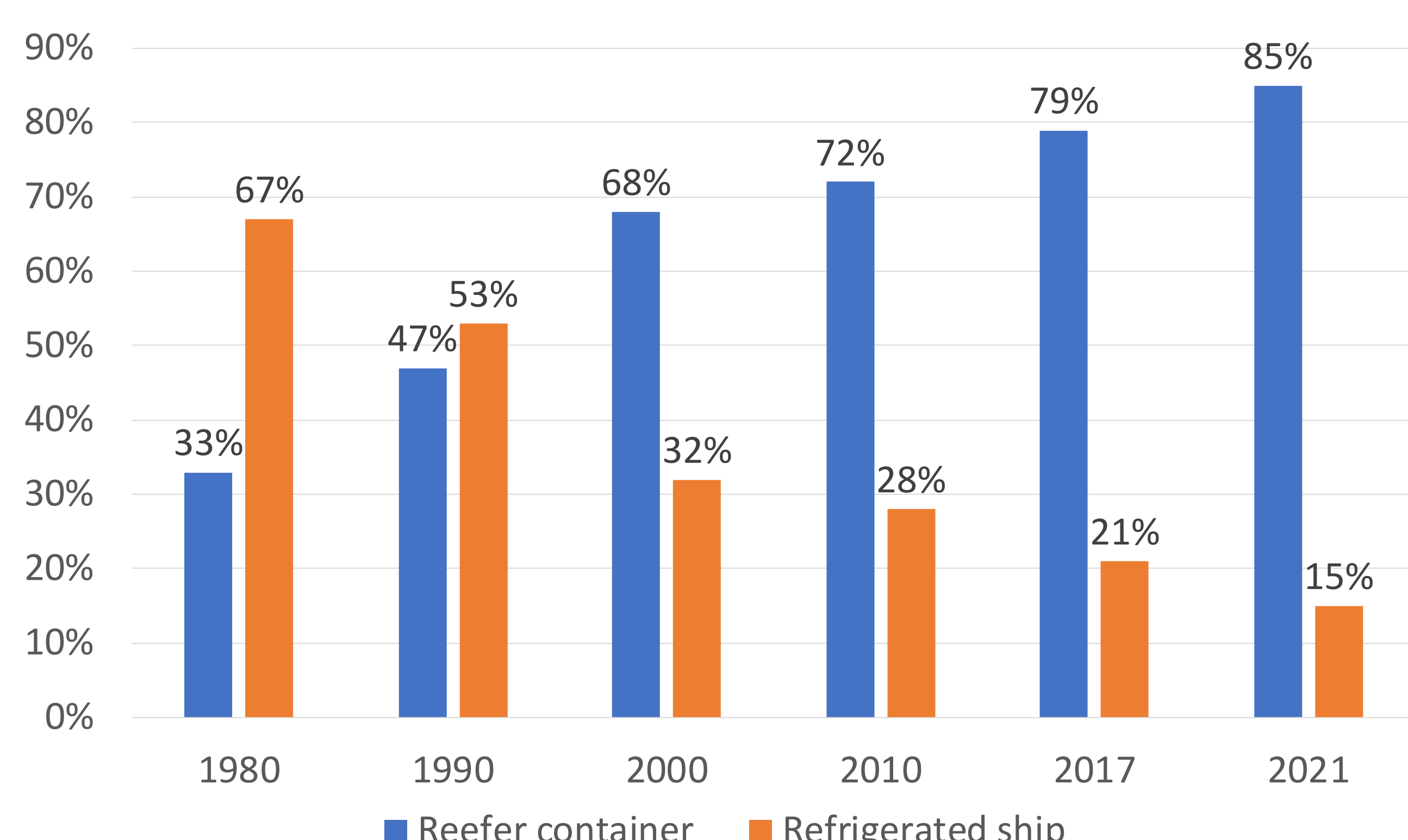
	2M Alliance	OCEAN Alliance	THE Alliance
Part de marché	36%	28%	17%
Membres	Maersk	CMA-CGM	Yang Ming
	MSC	Cosco	NYK Group
	Hamburg Sud	OOCL	Hapag-Lloyd
		Evergreen Line	K-line
			HMM
Navires	223	223	241
Capacité ¹	6,0	5,5	3,3
Port-calls ²	1 327	1 571	1 152

¹en millions de TEU (TEU : terme anglais pour EVP, équivalent vingt pieds)

²nombre d'escales dans les ports par an

Tableau 1 – Les trois Alliances Maritimes majeures

Source : American Export Lines, 2017



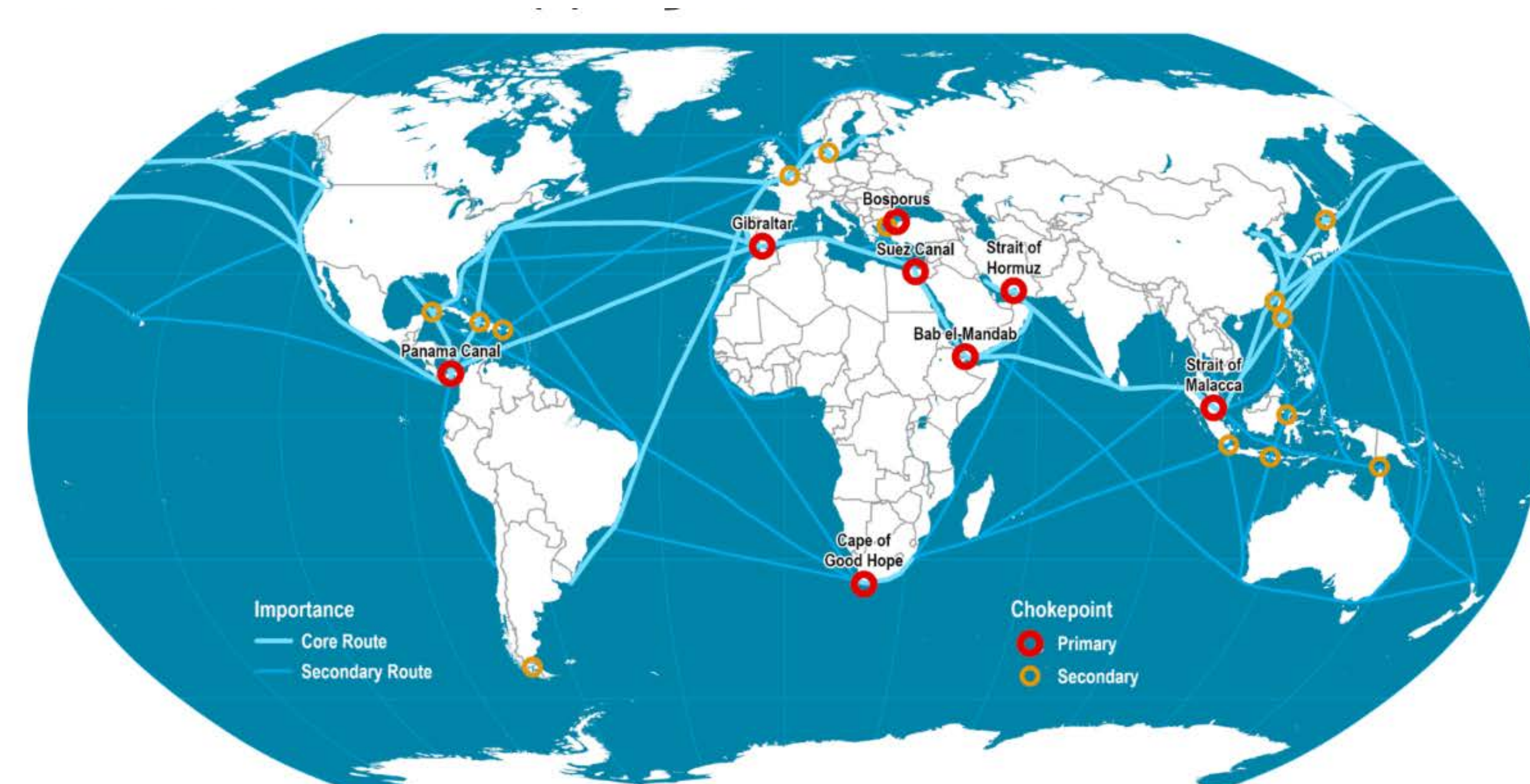
Graphique 2 – Evolution du transport des conteneurs réfrigérés (reefers) comparée aux navires réfrigérés

Source : Adapted from Drewry Shipping Consultant, 2020

Matériel et méthodes

Le secteur de la logistique se spécialise de plus en plus, tant au niveau du transport des produits lui-même que de la nature des sociétés de services. Pour appréhender le rôle du secteur de la logistique dans le commerce international, des indicateurs clés (Logistics Performance Index, World Bank) ont été étudiés. Ils ont permis d'évaluer leur impact sur la position concurrentielle d'un pays. Les informations collectées sont basées sur :

- une riche littérature, destinée aux entreprises de logistique,
- des entretiens avec des exportateurs de viande, des sociétés de services au soutien du transport et des consultants sectoriels.



Graphique 1 – Principales routes maritimes majeures

Source : Jean-Paul Rodrigue, Port economics, Management and Policy, 2020

	2010	2019	2019/2010
Rotterdam (NL)	11,50	14,95	+30%
Anvers (BE)	8,47	11,86	+40%
Le Havre (FR)	2,35	2,77	+18%

Tableau 2 – Les évolutions de l'accueil de conteneurs selon le port, en millions d'EVP (équivalent vingt pieds)

Source : Direction générale des infrastructures de transport

Conclusion

Le secteur de la logistique est très concentré. Le transport des conteneurs, dont réfrigérés gagne rapidement en importance. Les compagnies maritimes privilégient les ports les plus performants. Le Havre, principal port à conteneurs français, souffre de retards d'investissements, peut conduire à la suppression des escales, réduisant la capacité exportatrice de la France.

Cette étude a fait l'objet d'un financement par Inaporc